

## CURRICULUM VITAE

### Personalia

Naam Drs L.W. Vorstenbosch  
Roepnaam Louis  
Adres J. Raedeckerhof 104  
1628ZC Hoorn  
Telefoonnummer 06-47035454 (mobiel)  
0229-261133 (privé)  
E-mailadres Louis@vormit.nl  
Geboortedatum 07/04/1964  
Burgerlijke staat Gehuwd  
Nationaliteit Nederlands



### Werkervaring

07/2013-heden **Rijkswaterstaat**, Utrecht  
Grote Projecten en Onderhoud (GPO),  
Directie Bedrijfsvoering en Projectbeheersing  
Afdeling Projectbeheersing (PB) Senior Adviseur Projectbeheersing

04/2013-06/2013 **Rijkswaterstaat**, Utrecht  
Grote Projecten en Onderhoud (GPO),  
Directie Bedrijfsvoering en Projectbeheersing  
Afd. Werkwijze, Kwaliteit en Informatiemanagement (WKI) Senior Adviseur Bedrijfsvoering

2008-03/2013 **Rijkswaterstaat**, Utrecht  
Dienst Infrastructuur,  
Directie Bedrijfsvoering  
Afdeling Control & Toezicht (BCT) Senior Adviseur Project Controller

1996-2008 de Vries & van de Wiel, Schagen Hoofd afdeling Veiligheid & Kwaliteit en Certificatie (lid van het Management Team)  
1986-2008 **de Vries & van de Wiel**, Schagen Hoofd afdeling ICT (lid van het Management Team)

### Opleidingen

01/2004 – heden **Universiteit Nyenrode**,  
Deelname en initiatiefnemer van het **Part-time MSc Update Programma**

01/2000 - 12/2002 **Universiteit Nyenrode**,  
Part-time Master of Science in Management **programma Bedrijfskunde** (3500 uur), diploma behaald

09/1995 - 09/1995 Lloyds Register Rotterdam, Registered Lead Assessor (40 uur)  
Quality Management System Assessment (Registered Lead Assessor), diploma behaald

08/1993 - 06/1994 Haagse Hogeschool (Post-HBO Integrale Kwaliteitszorg), Integrale Kwaliteitszorg (263 uur), diploma behaald  
08/1981 - 06/1986 HEAO, BE, diploma behaald  
08/1976 - 06/1981 HAVO, diploma behaald

### Cursussen, trainingen en overige opleidingen

09/2019 Projectbeheersing Principles  
06/2019 Best Value aanpak (BVP)  
12/2016 Integrale ProjectBeheersing (IPB) modules Risicomangement (RM), Systeemgerichte Contractbeheersing (SCB), Voorstel tot Wijziging (VTW)

## CURRICULUM VITAE

12/2014	Projectauditing (Prince II, Agile, Scrum) ( <a href="#">IIA: Instituut van Internal Auditors Nederland</a> )
02/2014	SCB v2
10/2013	DBFM netwerksimulatie
10/2013	E-learning PPS DBFM
05/2010	Operational Audit voor Adviseurs Audit & Toezicht (90 uur)
03/2010	Masterclass Adviseurschap bij RWS
11/2009	Systems Engineering voor Adviseurs
06/2009	SCB voor projectcontrollers en Adviseurs Audit & Toezicht
05/2001 - 05/2001	Lloyds Register, ISO-9001:2000 en certificatie
05/1996 - 05/1996	Lloyds Register, BS7750/ISO-14001 Milieuzorg Management Systemen
01/1996 - 06/1998	DDG, Database Developers Group
02/1995 - 02/1995	Lloyds Register, Kwaliteitszorg 9001/9002
09/1993 - 10/1993	Atlas Consult, Interne auditor Kwaliteitssystemen
01/1989 - heden	Microsoft, Diverse Office seminars/workshops
01/1987 - 12/1994	MAI /NCR, Diverse Unix-cursussen bij MAI/NCR

### Resultaten RWS

2014-2018	Ontwikkeling van een rekenmodel t.b.v. Indexatie van DBFM-projecten Ontwikkelen van een online Productencatalogus Projectbeheersing met behulp van productbeschrijvingen en processchema's voor de werkvelden Financieel management, Informatiemanagement, Kwaliteitsmanagement, Planningmanagement en Risicomanagement. (van inhuur naar uitbesteding) Ontwikkeling van een softwaremodel voor de risicoclassificatie van projecten. Ontwikkeling van een volwassenheidsmodel Projectbeheersing
2014	Audits op projecten MAVA , Renovatie Bruggen , Nijverdal Advisering kwaliteitssysteem Stormvloedkering Ramspol Ontwikkeling database voor Gate Reviews Concept RWS-controlplan Dataverwerking Selfassessment SCB
2008-2013	Ontwikkeling van een rekenmodel t.b.v. Indexatie van UAV-GC projecten conform CROW-risicoregeling-1995 <u>A2 Holenrecht-Maarssen</u> : Indexatie CROW risicoregeling 1995, compensatieregelingen accijnzen en rente, Financiële eindafrekeningen  <u>Alliantie Trajectum Novum A2</u> : Financiële Audits op kwartaalrapportages voor de Raad van Bestuur, BTW-aangelegenheden  Diverse systeem-, proces- and project audits  Bemiddeling bij en toetsen van financiële claims  Opstellen van financiële (eind)afrekeningen  Ontwikkeling van een eigen gebruiksvriendelijk indexatiemodule in Microsoft Access conform de CROW-risicoregeling-1995
2008-2012	Projectcontroller van diverse projecten

# CURRICULUM VITAE

## Nevenactiviteiten

### Nyenrode PTMSc Update Programma

Initiatiefnemer en lid van de programma-adviesraad

([www.nijenrode.nl/Education/businessdegrees/ptmscupdate/Pages/Default.aspx](http://www.nijenrode.nl/Education/businessdegrees/ptmscupdate/Pages/Default.aspx))

### Vormit

dienstverlening inzake optimalisatie van bedrijfsprocessen en het ontwikkelen van maatwerkoplossingen in Microsoft Office

([www.vormit.nl](http://www.vormit.nl))

## Taalvaardigheid

Nederlands	mondeling goed, schriftelijk uitstekend
Duits	mondeling redelijk, schriftelijk redelijk
Engels	mondeling goed, schriftelijk goed

## Persoonlijke kenmerken

Pragmatisch	Structuur	Discipline
Perfectionistisch	Assertief	Analytisch
Veeleisend	Kritisch	Leergierig

## Ambities

Optimalisatie van bedrijfsprocessen door toepassing van multidisciplinaire kennis op het gebied van:

- Bedrijfskunde
- Auditing & Certificatie
- Procesanalyse
- ICT
- Database Software

## Interesses

Bedrijven met:

- korte lijnen
- informele no-nonsense cultuur
- hands-on mentaliteit

waar ik alle kennis op de genoemde vakgebieden kan adviseren én implementeren.

## CURRICULUM VITAE

### Resultaten ICT

2008-1990	Optimalisatie van de bedrijfsprocessen door integratie en standaardisatie van Microsoft Office en Ontwikkeling maatwerk applicaties en sjablonen voor de afdelingen
2005	Certificering beveiliging van hoofd- en rayonkantoren conform nieuwe eisen.
2005	Omzetting KPN-grip abonnementen (150) naar VrieService
2004	Ontwikkeling en implementatie gestandaardiseerde (zelfontwikkelde) dagrapportage voor Projectleiding en Uitvoering in Microsoft Access
2003	Ontwikkeling grond registratie systeem voor de depots
2001	Implementatie automatisering bij Projectleiding en Uitvoering (42 Laptops met printers)
1999	Externe opdracht om interne processen bij ICT-leverancier te optimaliseren inclusief een CRM-softwareselectie
1997	Invoering Mobiele Telecommunicatie via GSM (KPN-grip)
1997	Doceren van zelfontwikkelde interne cursussen Word en Excel
1997	Begeleiding verhuizing hoofdkantoor naar Schagen
1997	Begeleiding uitbreiding hoofdkantoor
1996	Selectie uitbreidings investeringen in telefooncentrale en netwerkbekabeling
1996	Ontwikkeling van een bonnenregistratiesysteem voor zandleveranties in Microsoft Access
1995	Implementatie Financieel administratief en Loonadministratie Systeem Compram
1995	Doceren van zelfontwikkelde interne cursussen Word en Excel
1994	Selectie Financieel administratie en Loonadministratie Systeem
1993	Ontwikkelen systeemontwerp Financieel administratie en Loonadministratie Systeem
1992	Doceren van zelfontwikkelde interne cursussen Windows 3.1, Word 2.0 en Excel 4.0
1989	Implementatie Windows, Word en Excel en verlaten platform DOS/WordPerfect 4.1
1988	Selectie en Implementatie Financieel administratief Systeem NCR-Accounting-9000

### Resultaten Veiligheid & Kwaliteit

1996-2008	Onderhouden van alle behaalde certificaten inclusief begeleiding van externe auditors
2005	Decentralisatie kwaliteitssysteem, documenten en procedures per afdeling
2005	Onderbrengen van alle Lloyd's certificaten naar KIWA
2004	Risico Inventarisatie en Evaluatie's voor werkmaatschappijen
2004	Ontwerp nieuw organisatieschema
2004	Ontwikkeling calamiteitenplan alleenwerkers
2004	Initiëren, Ontwerp en begeleiding competentieoverzichten medewerkers per afdeling
2003	Verhoging participatie middel- en topmanagement bij werkplekinspecties
2002	Implementatie startwerkvergaderingen en toolboxmeetingen
1997	Lezing voor de leden van de NVGZ (Nederlandse Vereniging voor Grind en Zandhandelaren) met als thema de voor- en nadelen van certificatie
1995	Invoering en opstellen VGM-jaarverslagen
1995	Installatie Stuurgroep Kwaliteit (nu Stuurgroep V&K)
1995	Implementatie gestandaardiseerd werkmappensysteem voor Bedrijfsbureau, Projectleiding en Uitvoering
1995	Aanscherpen en begeleiden keuringsregime materieel Technische Dienst
1994	Samenstellen, coördineren en distribueren ManagementHandBoek
1994	Invoering en begeleiden bestelbonnensysteem

## CURRICULUM VITAE

### Resultaten Certificatie

Datum	Norm	Instituut	Type	Normomschrijving en reikwijdte
2010	Diverse normen	KIWA	Systeemcertificaten	Begeleiding en certificatie kwaliteitsmanagementsysteem Gebr. Griekspoor BV
2009	HKZ		Systeemcertificaat	Begeleiding en certificatie kwaliteitsmanagementsysteem Huisartsenpost West-Friesland
12-2009	BRL-SIKB-1000 Protocol 1001	KIWA	Procescertificaat	Begeleiding en certificatie monsterneming voor partijkeuringen grond en baggerspecie grondwatermonsters Hattink Advies
08-2008	ISO-9001:2000	KIWA	Systeemcertificaat	Begeleiding en certificatie kwaliteitsmanagementsysteem Hattink Advies BV
08-2008	BRL-SIKB-2000 Protocol 2002	KIWA	Procescertificaat	Begeleiding en certificatie van het nemen van grondwatermonsters Hattink Advies BV
02-2008	ISO-9001:2000	KIWA	Systeemcertificaat	Begeleiding en certificatie kwaliteitsmanagementsysteem dochteronderneming Zeeuwgrond BV
02-2008	BRL-SIKB-7500 Protocol 7511	KIWA	Procescertificaat	Bewaking bewerkingsprocessen zandscheiding, rijping en landfarming van baggerspecie dochteronderneming Zeeuwgrond BV
02-2008	BRL-SIKB-9335 Protocol 1	KIWA	Procescertificaat	Milieuhygiënische keuring van individuele partijen grond in het kader van het Bouwstoffenbesluit dochteronderneming Zeeuwgrond BV
08-2007	BRL-SIKB-7500 Protocol 7511	KIWA	Procescertificaat	Bewaking bewerkingsprocessen zandscheiding, rijping en landfarming van baggerspecie project Werkhaven
05-2007	BRL-SIKB-7500 Protocol 7511	KIWA	Procescertificaat	Bewaking bewerkingsprocessen zandscheiding, rijping en landfarming van baggerspecie dochteronderneming v.o.f. 't Oost
12-2005	BRL-SIKB-9335	KIWA	Procescertificaat	Grond
10-2005	ISO-9001:2000	KIWA	Systeemcertificaat	Begeleiding en certificatie kwaliteitsmanagementsysteem dochteronderneming Oostwaardhoeve v.o.f.
10-2005	BRL-SIKB-7500 Protocol 7511	KIWA	Procescertificaat	Bewaking bewerkingsprocessen zandscheiding, rijping en landfarming van baggerspecie dochteronderneming Oostwaardhoeve v.o.f.
01-2005	BRL-SIKB-7000 Protocol 7002	KIWA	procescertificaat	Begeleiding en certificatie Uitvoering landbodemsanering met in-situ methoden
09-2004	BRL-SIKB-2000 Protocol 2018	Lloyd's	procescertificaat	Locatieinspectie en monsterneming van asbest in bodem
06-2004	ISO-9001:2000	Lloyd's	systeemcertificaat	Certificaatvernieuwing kwaliteitsmanagementsysteem naar versie 2000
06-2004	BRL-9330	KIWA	productcertificaat	Toepassen van grond in grootschalige werken
05-2004	BRL-SIKB-6000 Protocol 6001	Lloyd's	procescertificaat	Begeleiding en certificatie Milieukundige begeleiding en evaluatie van landbodemsanering met conventionele methoden
09-2003	ISO-9001:2000	Lloyd's	systeemcertificaat	Certificaatvernieuwing kwaliteitsmanagementsysteem naar v.o.f. 't Oost
08-2003	BRL-SIKB-7000 Protocol 7001	KIWA	procescertificaat	Begeleiding en certificatie Uitvoering landbodemsanering met conventionele methoden
07-2003	BRL-9313	KIWA	productcertificaat	Begeleiding en certificatie "Zand uit dynamische wingebieden" Zandwinning uit de Eemhaven te Rotterdam conform Bouwstoffenbesluit NL-BSB
12-2002	VCA**	Lloyd's	systeemcertificaat	Certificaatvernieuwing inclusief Railaddendum Rev. 2000/03
11-2002	BRL-SIKB-2000	Lloyd's	procescertificaat	Begeleiding en certificatie "Veldwerk bij milieuhygiënisch bodemonderzoek"
12-2000	BRL-9313/B	KIWA	productcertificaat	Begeleiding en certificatie "Zand uit dynamische wingebieden" Ontzilting van zand uit maritieme wingebieden conform Bouwstoffenbesluit NL-BSB
11-2000	BRL-9313/A	KIWA	productcertificaat	Begeleiding en certificatie "Zand uit dynamische wingebieden" Zandwinning uit niet-maritieme wingebieden conform Bouwstoffenbesluit NL-BSB
07-2000	BRL-9308	Lloyd's	productcertificaat	Begeleiding en certificatie "Grond voor toepassing in werken"
07-2000	BRL-SIKB-1000	Lloyd's	procescertificaat	Begeleiding en certificatie Monsterneming Bouwstoffenbesluit
12-1999	NEN-ISO-9002	Lloyd's	systeemcertificaat	Begeleiding en certificatie kwaliteitsstelsel certificaat dochteronderneming v.o.f. 't Oost
12-1999	NEN-ISO-14001	Lloyd's	systeemcertificaat	Begeleiding en certificatie milieumanagementsysteem certificaat dochteronderneming v.o.f. 't Oost
06-1999	BRL-5050	Lloyd's	procescertificaat	Begeleiding en certificatie Het verwijderen van Asbest uit (unieke) (bouw)werken en/of objecten
07-1997	K904/02	KIWA	procescertificaat	Tanksaneringen
03-1997	VCA**	Lloyd's	systeemcertificaat	Begeleiding en certificatie Veiligheidscertificaat Aannemers inclusief Baggeren en Railinfra addendum
11-1996	ISO-9001:2000	Lloyd's	systeemcertificaat	Begeleiding en certificatie kwaliteitsmanagementsysteem dochteronderneming Biogram BV
11-1996	ISO-14001:1996	Lloyd's	systeemcertificaat	Begeleiding en certificatie milieumanagementsysteem dochteronderneming Biogram BV
01-1996	VCAB**	Lloyd's	systeemcertificaat	Begeleiding en certificatie VeiligheidsChecklist Aannemers Baggerbedrijf
12-1995	K902/03	KIWA	procescertificaat	Tanksanering HBO/Diesel
06-1995	ISO-9001:1994	Lloyd's	systeemcertificaat	Uitbreiding kwaliteitssysteem van ISO-9002 naar ISO-9001
11-1994	ISO-9002:1994	Lloyd's	systeemcertificaat	Opzetten kwaliteitssysteem onder begeleiding van een adviesbureau